

## Referat fra bestyrelsesmødet den 16. september 2020 på MSG-Ringsted

### Til stede:

Henrik Christensen (HC), Vagn Sanggaard Jakobsen (VS), Ole Vive (OV), Marianne Hoff Andersen (MA), Berit Hvalsøe (BE), Camilla Schmidt (CS) og Jesper Ulrich Jørgensen (JJ), Kurt Munk (KSM), Rasmus West Eliassen (RE), Tønning Troels Klem Thomsen (TTH), Lene K. Eilertsen (LE) og Brian Olesen (BO)

**Afbud:** Ingen deltagelse fra elever da der ikke er udpeget repræsentant endnu.

**Referent:** Brian Olesen (BO)

### 1. Godkendelse af dagsorden

Ingen kommentarer.

### 2. Godkendelse af referat fra sidste bestyrelsesmøde den 13. maj 2020 (referat udsendt tidligere)

Referater godkendt og fremlagt til underskrift.

### 3. Skolens økonomi

#### 3.a Budgetopfølgning per 31.7.2020 og herunder budget 2020 opfølgning (bilag 1 og 2)

Tønning (TTH) gennemgik budgetopfølgning per 31.7.2020 efter første indberetning af aktivitet og bestyrelsens kommentarer hertil:

- Omsætning: Har fået 43 mio kr. Det er ca. t.kr. 200 over budget idet der er givet et øget taxameter i forbindelse med COVID19.
- Undervisningens gennemførelse ligger ca. t.kr. 200 under budget pga. COVID19.
- Markedsføringsudgifterne ligger lavere end buget grundet forventet opnormering af medarbejder ikke var muligt.
- Ledelse og administration højere pga. vikardækning ifm. langtidssygemelding og øgede omkostninger til nyt UNI login.
- Bygningsdrift ligger t.kr. 268. lavere end budgetlagt hvilket primært skyldes at vedligeholdelsespuljen ikke er anvendt.
- Overskud på bundlinje d.d. er 6.9 mio. kr. ift. Det budgetteret 6.2 mio. kr.

Kommentarer:

- Noter ikke fulgt med ved udsendelse.
- TTH: Kortsigtet gevinst pga. CORONA men forventer øget forbrug på f.eks. indkøb at sprit.
- RE: Vil gerne gøre opmærksom på at nogle lærere har fået en skæv arbejdsbelastning pga. aflysning af eksamener i juni.
- LE: Eksamener er konverteret til nødundervisning og vurderingssamtaler. Der vil være forskel lærere imellem hvor meget aktivitet de enkelte lærere har haft. Der har været mindre grad af mulighed for udjævning.

**Bestyrelsen tager orientering til efterretning.**

### 3.b: Kort orientering FFL 21 udspillet

Tonning (TTH) gennemgik kort taxameter og mulige økonomiske konsekvens for MSG, hvis FFL 21 vedtages. Ligeledes en orientering af andre mulige besparelser på uddannelsesområdet.

- Totalset vil der være et lilla fald i bygningstaxameteret i størrelsesorden t.kr. 50. Øvrige taxameter indeksreguleres.
- Politisk er der forventning om at skolerne reducerer markedsføringsomkostninger. Anvendelse af besparelse er usikker.
- Dispositionsbegrænsning vil, som det ser ud nu, være på omkring t.kr. 40 der er for året budgetlagt med t.kr. 50.

Kommentarer:

- RE: Hvis man indfører klyngemodeller må man forvente at markedsføringerne kan reduceres?
- TTH: Der vil stadig være behov for at informere mulige kommende elever om skolen og udbud af studieretninger.
- BH: Markedsføring inkluderer hjemmeside som der endda er lovkrav omkring.
- CS: Det er særlig aggressiv markedsføring, der skal forhindres.
- LE: Samlet set er der stadig nogen usikkerhed om de økonomiske konsekvenser men vi er mere trygge ud fra de udmeldinger der har været.

**Bestyrelsen tager orientering til efterretning.**

## **4. Bygninger på MSG**

### 4.a: Tagrenovering på MSG Haslev (Bilag 3)

Tonning (TTH) og Lene (LE) gennemgik kort udkast til udbud- og projektstyring af tagopgave udarbejdet af ingeniørfirmaet Lyngkilde:

- Udbudsprojekt med projektforslag, hovedprojekt, kontrahering summer sig til 592.200 kr.
- Den samlede pris inkl. projektstyring beløber sig til 846.000 kr. Prisen genkendes fra bygningsrapporten.
- Erfaringen fra byggeprojektet på MSG-Ringsted var at det lod sig gøre at holde budget netop fordi der var professionel bygningsledelse tilknyttet projektet.
- Fagentreprise versus hovedentreprise: Der er tale om et stort projekt, hvor et lokalt firma vil have svært ved at løfte opgaven og det kan være en udfordring for at gennemføre projektet som fagentreprise.
- Udkast til tidsplan betyder at der skal være særlig opmærksomhed på eksamen i juni 2021.

Kommentarer:

- OW: Det er en fordel med hovedentreprise når der er tale om så stor en opgave.
- HC: Håndværkere har ikke i samme omfang været ramt af Coronakrise og de har dermed travlt for tiden. Støtter derfor hovedentreprise.
- RE: Sidste gang diskuterede vi kommunens rolle i forhold til udførelsen af projektet. Hvad er status?
- LE: Bygningen er under kategorien SAFE 2 i forhold til bevaring og fredning. MSG vil skrive til kommunen omkring støtte og eventuel hjælp til at søge fonde.
- OW: SAFE 2 kategoriseringen er vejledende. Hvis kommunen havde stillet større krav kunne man forvente at den ville være mere forpligtet.
- RE: Vil gerne have ført til referat at det er vigtigt at bygning bevares og at kommunen bidrager.
- TTH: Kommunen vil udtrykt ønske om at hjælpe.
- OW: Man kunne henvende sig til naboen for at høre om det ville være muligt at låne lokaler i byggeperioden og under eksamen.
- OW: Kommune kan muligvis også hjælpe med lokaler.

- CS: Det er problematisk at gennemføre undervisning. På RUC foretrækkes det at gennemføre byggeprojekter under eksamen hvor enkelt elever forstyrres i kortere tid.

Bestyrelsen giver ledelsen mandat til at indgå aftale med Lynkilde omkring udbudsprojekt samt efterfølgende projektstyring.

## 5. Orientering om cheflønftale for rektor

Henrik (HE) orienterede om indgåelse af chefløn med rektor:

- Det har været en langstrakt proces af få ramme for cheflønftale det blev modtaget lige før sommerferien.
- Lene har truffet valg om at overgå fra resultatlønskontrakt til cheflønftalen.
- Der arbejdes fremadrettet på at gøre det klart, hvad det betyder at være rektor på MSG med to matrikler. Det er der ikke taget højde for i rammen.
- På bestyrelsesmøderne vil der stadig blive brugt tid på at tale om skolens indsats. Det vil dog fremadrettet ikke være knyttet til diskussion af graden af udmøntelse af rektors resultatløn.

Kommentarer:

- RE: Mener det er vigtigt for en bestyrelse at kende lønnen for rektor der er truffet aftale om.
- OW: Oplyste den udmeldte rådighedsramme fra UVM.
- VS: Enig at det ikke skal oplyses, hvad rektor tjener. Det er ikke relevant.
- RE: Mener det er et problem at bestyrelsen ikke får det af vide.
- TTH: Det oplyses generelt ikke på gymnasieområdet.
- CS: På RUC er der åbenhed omkring aflønning. Når man er en offentlig institution, er det god skik med åbenhed. Men respekterer, hvis det er almindeligt for gymnasier.

Bestyrelsen tager orientering til efterretning.

## 6. Udviklingsplaner 2019-2020 og 2020-2021

6.a: Efter indsamling af de sidste evalueringer i indsatsområder i udviklingsplan 2019-2020 har rektor udarbejdet evalueringsrapport, som forelægges bestyrelsen til orientering og drøftelse (bilag 4)

Lene (LE) gennemgik evalueringsrapport:

- Benytter skabelon fra ministeriet omkring opfølgingsarbejde for udvikling.
- "Elev er bliver så dygtige som de kan":
  - o Udvikle/understøtte skolekultur.
  - o Faglig skrivning og feedback. Arbejde på at reducere forskel mellem afsluttende standpunkt og eksamenskarakter.
  - o Inddrager KPI når det er relevant.
- "Elevernes trivsel"
  - o Klasselærer koblet på at arbejde med klassens trivsel.
- "STX/HF som grundlag for videregående uddannelse"
- Der er tale om en plan der har strækket sig over flere år med specifikke mål for hvert skoleår.

Kommentarer:

- JJ: Hvordan skal forskel mellem afsluttende standpunkt og eksamen forstås?
- LE: Engelsklærer har fokus på at gøre det klart for eleverne at afleveringer er selvstændige arbejder, der har betydning for udvikling. I læreplanen er der krav om processkrivning. Det giver udfordringer i forhold til vurdering af det endelige projekt når det genafleverer og dermed forbedrer aflevering.
- RE: Udviklingsprojekterne smitter af på andre faggrupper der ikke som udgangspunkt er med i projekterne.

Bestyrelsen tager evalueringsrapport til efterretning.

## 6.b: Rektor fremlægger udkast til udviklingsplan 2020-21 (bilag 5)

- Faglig skrivning og feedback: Hvis der skal skabes en kultur, skal det foregå i faggrupperne. Udvalget har lavet Pixibog til tre faggrupper med stor skriftlighed i 1.g: Dansk, engelsk og matematik.
- Der udarbejdes fælles terminsprøve i engelsk i forhold til fokus på at nedbringe forskel mellem afsluttende standpunkt og eksamensresultat
- Klasselærer: Efteruddannelsesprojekt om trivsel på MSG-Ringsted.
- Afdækning af hvad er der lært af den virtuelle undervisningsperiode under Corona. PU vil samle op på erfaringer og ledelsen indsamler evalueringsrapporter. Eleverne vurderer at de har lært mindre og har svært ved at koncentrere sig. Variationen er mindre og de oplevede at skulle arbejde mere. PU indstiller til at man i faggrupper afprøver virtuel undervisning.

### Kommentarer:

- RE: Mener at evalueringen dækker over meget forskellige måder at arbejde med virtuel undervisning. Har et ønske om at det er muligt som lærer at omlægge mere virtuel undervisning.
- CS: Det er et paradoks at eleverne vurderer at de bruger mere tid men oplever de lærer mindre.
- CS: Har der været nye investeringer?
- LE: Vi har været "heldige" at vi i en årrække har arbejdet på at benytte Onenote i undervisningen. Dermed har det været en let overgang til at benytte TEAMS for eleverne og lærerne. En af de større udfordringer er naturvidenskabelige fag i forhold til gennemførelse af forsøg.
- RE: Der er gode elektroniske værktøjer, materialer og ressourcer til rådighed for fagene.

Bestyrelsen godkendte udviklingskontrakten.

## 7. Aktuelle politiske dagsordner på gymnasieområdet

Lene (LE) orienterer om aktuelle politiske dagsordener på gymnasieområdet:

- Elevfordeling:
  - o Kapacitetsstyring særlig udfordret i København og Århus. I nogen områder er der færre unge. Der opstår polarisering og tiltrækning til større byer. Elevfordeling er central for styring.
  - o Indstilling fra ekspertgruppe: Der indstilles til maksimum og minimumskapacitet. Erhvervsgymnasierne omfattes af kapacitetsstyring og klyngemodel.
  - o Klyngemodel: Fordelingsudvalg i regionerne nedlægges. Skoler fordeles i klynger. Skoler kan ikke ændre kapacitet fra år til år. Klynge aktiveres hvis der opstår skæv etnisk og karaktermæssig fordeling. Kan give udfordring i forhold til profilgymnasier. Ansøger skal fortsat kunne prioritere uddannelsesønsker indenfor klynge.
  - o Danske Gymnasier er opmærksomme på udfordringer.
  - o I løbet af efteråret forventes det at der er afklaring, som skal slå igennem i 2022.
- Taxameterstruktur:
  - o Konkurrenceelement fylder meget. Kan man standardisere så skoler har samme vilkår?
  - o Mindre gymnasier har mindre hold og mindre klasser. Det betyder noget for økonomien.
  - o Skal taxameteret være pr. elev, klasse eller?
  - o Danske Gymnasier: Mere kapacitetsstyring og hellere større grundtilskud.
- Institutionslandskab:
  - o Udmeldinger om anden institutionsstruktur i medierne.
  - o Udfordring kan være at sikre uddannelse i nærhed for de unge.
  - o Det er vigtigt at være proaktiv hvis udmelding kommer.

### Kommentarer:

- CS: Det er svært at lave politik og systemer til elevfordeling er erfaringerne fra universiteterne.
- RE: Håber at det kan afføde bevidsthed om at der ikke er så stor forskel for eleverne at tage en ungdomsuddannelse gymnasierne imellem.

Bestyrelsen tager oplæg til efterretning.

## **8. Meddelelser:**

### a) Skoleopstart

Lene (LE) orienterer:

- Sendte sommerhilsen ud til bestyrelsen.
- Vi har fået en klasse mere og er fyldt op i Haslev.

### b) Coronasituationen

Lene (LE) orienterer:

- Har lavet et pandemiberedskab.
- Eleverne forsøger at holde afstand i pauserne men det er svært.
- Har haft et positiv tilfælde i sidste uge. Nødundervisning iværksat i aktuel klasse.
- Forsigtighedsprincip: Hvis en person i husstanden testes, skal eleven blive hjemme. I så fald er elev med virtuelt.

### c) Eksamensresultater 2020

Brian (BO) orienterer:

- STX og HF: Generelt stigende eksamensresultat fra 2014 til 2020.
- Vurderet i forhold til større stigning i gennemsnit for årgangen er afgangseleverne i STX og HF i juni ikke stillet dårligere end tidligere afgangselever ved søgning om optagelse til videregående uddannelser.
- Der kan forventes fald i gennemsnit for STX næste år og mindre fald for HF.

### d) Pedelbolig MSG Haslev

Tonning (TTH) orienterer:

- Pedelboligen er blevet solgt for 2.1 mio. kr.

## **9. Eventuelt**

- Ingen bemærkninger til eventuelt

Næste møde: 16 december på MSG H kl. 16.00 og med efterfølgende frokost kl. 18.00-20.00